

---

# **SAVUNMA YÖNETİMİ DOKTORA PROGRAMI**

**SAVUNMA YÖNETİMİ DOKTORA  
PROGRAMI DERSLERİ**

<b>Kod</b>	<b>Yarıyıl</b>	<b>Ders</b>	<b>Kredi</b>	<b>AKTS</b>	<b>Tür</b>
SAY8000	II. YARIYIL	Seminer	3	6	Z
SAY8024	II. YARIYIL	Stratejik Yönetim	3	8	Z
SAY8006	II. YARIYIL	Savunma Tedarik Stratejileri	3	8	Z
SAY8028	II. YARIYIL	Çok Kriterli Karar Verme	3	8	S

## Prof. Dr. Hv. Svn. Alb. Memduh BEGENİRBAŞ



1974 yılında Çifteler /Eskişehir’de doğdu. İlkokulu Çifteler’de, ortaokulu, Samsun ve Eskişehir Anadolu Liselerinde tamamlamayı müteakip, Kuleli Askerî Lisesi ve ardından da Kara Harp Okulu’na (KHO) giderek, 1996 yılında KHO’dan Teğmen olarak mezun oldu. 1997-2006 yılları arasında Takım ve Batarya Komutanlığı, 2006-2008 yılları

arasında da Askeri Gazino Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2008-2009 yılları arasında Eğitim ve Doktrin Komutanlığında Proje Subayı görevinde bulunduktan sonra, 2009-2016 yılları arasında ise KHO Dekanlığı İşletme Bölümünde öğretim görevlisi olarak görev yaptı. 2016-2018 yılları arasında ise 3. Ordu Karargâhı Protokol Şube Müdürü ve ardından Genel Sekreter görevlerinde bulundu. 2018 yılı Eylül ayında Milli Savunma Üniversitesi (MSÜ) Kara Harp Okulu Dekanlığı Savunma Araştırmaları Bölümüne öğretim görevlisi olarak atandı. Görevi süresince Kosova ve Afganistan (iki kere) olmak üzere NATO kapsamında yurtdışı görevlerinde bulundu. Halen aynı bölümde Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır. Görevlerini sürdürdüğü esnada, 2002-2004 yılları arasında KHO Savunma Bilimleri Enstitüsü Teknoloji Yönetimi Anabilim dalında yüksek lisans ve 2008-2012 yılları arasında yine KHO Savunma Bilimleri Enstitüsü Savunma Yönetimi Anabilim dalında doktorasını tamamladı. 2017 yılında Yönetim ve Strateji alanında Doçent oldu. Beğenirbaş’ın Yönetim ve Organizasyon alanında basılmış dört kitapta bölüm yazarlığı, bir kitap editörlüğü, Türkçe ve İngilizce yayımlanmış çok sayıda hakemli makale, sempozyum ve kongre bildirisi mevcuttur. İyi düzeyde İngilizce bilmektedir.

## Seminer (DR-II. YARIYIL)

Bilimsel bir konuda araştırma yetkinliğini geliştirme, bilimsel konunun seçilmesi, araştırma metodolojisini tasarlama, araştırma amaç ve yöntemlerini uygun bir şekilde planlama ve raporlaştırma, araştırmanın sunumunu gerçekleştirme. Bilimsel bir araştırma tasarımını konu seçiminden başlayarak, amaç, hedef, yöntem seçimlerini gerçekleştirme ve sunma çalışma ve pratiklerini içermektedir

### Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Seminer dersinin amacı, içeriği, işleniş ve değerlendirme hakkında genel bilgi.
- 2.Hafta:** Seminer konusunun belirlenmesi, seminer hazırlama ve sunma süreci
- 3.Hafta:** Enstitü Tez Yazım Kılavuzu Hakkında Bilgilendirme
- 4.Hafta:** Enstitü Tez Yazım Kılavuzu Hakkında Bilgilendirme
- 5.Hafta:** Etkili sunum yapma ve hazırlama teknikleri
- 6.Hafta:** Seminer raporunun başlıklarının ve alt başlıklarının belirlenmesi
- 7.Hafta:** Seminer konularının ön rapor haline getirilmesi, eksiklerin tespiti
- 9.Hafta:** Örnek makale incelemesi
- 10.Hafta:** Örnek sunumların değerlendirilmesi
- 11.Hafta:** Öğrenci sunum hazırlıklarının değerlendirilmesi ve tenkit
- 12.Hafta:** Öğrenci seminer sunumu/sunumları ve değerlendirme
- 13.Hafta:** Öğrenci seminer sunumu/sunumları ve değerlendirme
- 14.Hafta:** Sunumların ve dersin genel değerlendirmesi, kazanımların tespiti
- 15.Hafta:** Sunumların ve dersin genel değerlendirmesi, kazanımların tespiti

## Prof.Dr. Ömer Faruk İŞCAN



Ömer Faruk İŞCAN, 1973 yılında Yozgat'ta doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini tamamladıktan sonra 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'ne girdi. Bu bölümden 1996 yılında mezun oldu. 1999 yılında Atatürk Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, İşletme Ana Bilim Dalında, "Bilgi Toplumunda Zaman Yönetimi ve Bankacılık Sektöründe Yöneticiler Üzerinde Bir Uygulama" adlı tez çalışması ile yüksek lisans programını tamamladı. 2002 yılında ise aynı enstitüden "Küresel İşletmecilikte Dönüştürücü Liderlik" başlıklı tezi ile doktora programından mezun oldu. 2005 yılında ABD'deki State University of New York, Oswego Business School'da, 2006 yılında da Tayvan Ulusal Taipei Üniversitesinde misafir öğretim üyesi olarak bulundu. 9.10.2006 tarihinde doçent unvanı alan İşcan, Askerlik Hizmetini 01.04.2007-31.03.2008 tarihleri arasında Gülhane Askeri Tıp Akademisi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Hizmetleri Yönetimi Ana Bilim Dalında tamamladı. 2009 yılında Letonya'da Letonya Üniversitesi'nde misafir öğretim üyesi olarak bulundu. 14.12.2011 tarihinden itibaren Profesör unvanı taşıyan İşcan, İngilizce bilmektedir.

## Stratejik Yönetim (DR-II. YARIYIL)

Dersinin amacı, doktora seviyesinde dersi alan öğrencilere stratejik yönetim olgusu ile stratejik yönetim sürecinin kuramsal ve uygulamaya dönük bilgilerini aktarmaktır. Dersin içeriği, stratejik yönetim ile ilgili terim ve kavramlar; stratejik yönetim süreci; işletme ve dış çevre analizi; kurumsal, rekabet ve bölümsel stratejiler; stratejilerin uygulanması, değerlendirilmesi ve kontrolü olarak belirlenmiştir.

### Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Stratejik yönetimle ilgili terim, kavramlar ve Stratejik yönetim süreci ve unsurları.
- 2.Hafta:** Dış çevre analizi
- 3.Hafta:** İşletme analizi ve Çevre unsurlarının ölçülmesi ve durum belirleme matrisleri
- 4.Hafta:** Stratejik yönlendirme
- 5.Hafta:** Temel stratejiler ve alt gruplar
- 6.Hafta:** Üst yönetim stratejileri: Kurumsal stratejiler
- 7.Hafta:** İş yönetim stratejileri: Rekabet stratejileri; İşlevsel (bölüm) stratejileri: Bölümsel stratejiler
- 9.Hafta:** Yönetim stratejilerinin uygulanmasında kullanılan teknikler
- 10.Hafta:** Stratejilerin uygulanması: İşletme yapıları ve sistemler
- 11.Hafta:** Stratejilerin uygulanması: Yönetim biçimleri, paylaşılan değerler
- 12.Hafta:** Stratejik değerlendirme ve kontrol
- 13.Hafta:** Kurumsal yönetim
- 14.Hafta:** Yönetimsel etik
- 15.Hafta:** Uluslararası stratejiler

## Doç.Dr. Rukiye CAN YALÇIN



1980 yılında Ankara'da doğdu. 2003 yılında Ege Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Amerikan Kültürü ve Edebiyatı Bölümünde lisans öğrenimini tamamladı. 2004-2007 yılları arasında Kara Harp Okulu Savunma Bilimleri Enstitüsü Suç Araştırmaları

bölümünde yüksek lisans, 2008-2012 yılları arasında aynı enstitünün Savunma Yönetimi bölümünde doktora öğrenimini tamamladı. 2004-2019 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı bünyesinde İngilizce öğretmenleri olarak görev yaptı. 2019 yılında Millî Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu Savunma Yönetimi bölümünde öğretim üyesi olarak göreve başladı. Yalçın'ın basılmış üç adet kitap bölümü; bir kitap editörlüğü; Türkçe ve İngilizce yayımlanmış çok sayıda hakemli makale ve kongre bildirisi mevcuttur.

Çok iyi düzeyde İngilizce ve başlangıç düzeyinde Fransızca bilmektedir

## Savunma Tedarik Stratejileri (DR-II. YARIYIL)

Dersin amacı, Savunma tedarik stratejisi oluşturmanın tedarikteki rolü ve önemini ortaya koymak ve bu strateji dokümanının ana bileşenlerinin neler olduğunu, nasıl ve kimler tarafından hazırlanacağını incelemektir. Dersin bir diğer amacı da savunma tedarik süreçlerindeki yeniden yapılanma çalışmalarına neden ihtiyaç duyulduğunun anlaşılmasını ve bu çalışmaların neleri kapsadığının incelenmesini sağlamaktır. Savunma tedariki genel bilgileri, savunma tedarik stratejisi, yöntemleri, süreci, savunma tedarikindeki reform girişimleri, akıllı tedarik, evrimsel tedarik, simülasyon tabanlı tedarik ve tedarik organizasyonları incelenecektir

### Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Lojistik Yönetimi / Savunma Tedariki İlişkisi
- 2.Hafta:** Tedarik Yönetiminin Amaçları, Tedarik Süreci
- 3.Hafta:** Savunma Tedarik Stratejisi Giriş ve Genel Çerçeve
- 4.Hafta:** Savunma Tedarik Stratejilerinin Özellikleri ve Kritik Elemanları
- Tedarik Stratejisinin Özellikleri, Tedarik Stratejisinin Kritik Elemanları
- 5.Hafta:** Savunma Tedarik Zinciri Yöntemi- Lojistik ve Savunma Tedariki ile İlişkisi
- 6.Hafta:** Savunma Tedarik Yöntemleri ve Dışa Bağımlılık
- 7.Hafta:** Savunma Tedarik Stratejisi Oluşturma
- 9.Hafta:** Modern Savunma Tedarik Stratejileri ve Yaklaşımları
- 10.Hafta:** Modern Savunma Tedarik Stratejileri ve Yaklaşımları
- 11.Hafta:** Modern Savunma Tedarik Stratejileri ve Yaklaşımları
- 12.Hafta:** Modern Savunma Tedarik Stratejileri ve Yaklaşımları
- 13.Hafta:** Entegre Lojistik Destek (ELD), Sürekli Tedarik ve Ömür Boyu Destek (CALs)
- 14.Hafta:** Savunma Tedarik Sürecinde Kullanılan Karar Destek Mekanizmaları
- 15.Hafta:** Bazı Ülkelerin (ABD, İngiltere, Almanya, Fransa) Savunma Tedarik Süreçleri ve Tedarik Uygulamaları

## Prof Dr. Müjgan SAĞIR



Müjgan Sağır, 1968 yılında Eskişehir’de doğdu. Anadolu Üniversitesi’nden lisans ve yüksek lisans derecelerine ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Yöneylem Araştırması Bilim Dalı’nda doktora derecesine sahiptir. Araştırma alanları arasında zaman çizelgeleme, çok kriterli ve çok amaçlı karar verme, kesme problemleri, savunma ve yasaklama problemleri ve çok kademeli makine çizelgeleme problemleri başlıcalarıdır. Doğrusal ve doğrusal olmayan programlama, çok amaçlı karar verme, yaratıcı düşünce ve girişimcilik, savunma ve güvenlik sistemlerinde karar problemleri ve matematiksel programlama dersleri vermektedir. Michigan Üniversitesi Endüstri ve İşletme Yönetimi Bölümü’nde (1996-1997-ABD), Nottingham Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Fakültesi’nde (Mayıs-Ağustos 2008- İngiltere) ve Pittsburgh Üniversitesi Katz İşletme Okulu’nda (2002-2018 yılları arasında her yıl-ABD) misafir araştırmacı olarak çalışmıştır. Karar verme ile ilgili uluslararası bir kitap (T.L.Saaty ile birlikte) ve kitap bölümleri yazmıştır. Çeşitli uluslararası dergilerde alan editörlüğü ve danışma kurulu üyeliği görevleri bulunmaktadır. TÜBİTAK gönüllüsüdür ve INFORMS konuşmacı havuzunda yer almaktadır. Çeşitli TÜBİTAK projelerinde yer almıştır (1001, 1601, 1005 vb.). 2011 yılından beri Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde profesör olarak görev yapmakta olup, Yöneylem Araştırması Anabilim Dalı Başkanıdır.

## Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri (DR-II. YARIYIL)

Çok Kriterli Karar Verme dersinde öğrencilere ilk kısımda, gerçek hayatta birden fazla ve hem nicel hem nitel ölçütlerin olduğu genel çok kriterli karar problemlerinin çözümü için yöntemler; ikinci kısımda ise askeri sistemler ve savunma sistemlerine dönük çok amaçlı problemler için matematiksel modeller ve çözüm yöntemleri öğretmek amaçtır. Bu kapsamda hem kesikli (AHP, TOPSIS vb.) hem sürekli değişkenler için (Hedef Prog., Epsilon kısıt vb.) çok kriterli karar verme problemlerinin çözüm yöntemleri derste öğretilmektedir. Ele alınacak askeri savunma problemleri ise; kısıtlı kaynakların çelişen taraflarda optimum kullanımı, çelişen stratejiler olduğunda savunan ve saldıran taraf için optimum stratejileri belirleme gibi problemlere (yasaklama-interdiction) karşılık gelmektedir. Bu yönleriyle derste, genel çok kriterli karar problemlerinin yanısıra, günümüzde ülkelerin ve milli güvenlik teşkilatlarının ve askeri birimlerin en önemli problemleri arasında yer alan askeri ve milli güvenlik tehditleri de çok amaçlı problemler olarak tanımlanıp, çelişen iki tarafa (savaş anı, savunma stratejileri, terörist eylemler, alt yapılara yönelik tehditler gibi) stratejik çözüm yaklaşımları bulacak yöntemleri öğretmek amaçlanmaktadır.

### Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Karar verme ile ilgili temel kavramlar, homojenlik, tutarlılık, nitel ve nicel faktörler
- 2.Hafta:** Karar verme problemlerinin sınıflandırılması
- 3.Hafta:** Çok amaçlılık ve çok ölçütlülük kavramlarının ayrıntılı tartışılması
- 4.Hafta:** Baskınlık ve Pareto kavramları, basit çözüm yöntemleri (Sözlüksel Sıralama, Minimaks, Maksimin)
- 5.Hafta:** Analitik Hiyerarşi Süreci
- 6.Hafta:** Analitik Hiyerarşi Süreci (devam)- yazılım kullanımı
- 7.Hafta:** Analitik Serim Süreci
- 9.Hafta:** Analitik Serim Süreci (devam) yazılım kullanımı
- 10.Hafta:** TOPSIS
- 11.Hafta:** ELECTRE, TOPSIS ile karşılaştırmalı analiz
- 12.Hafta:** Hedef programlama
- 13.Hafta:** Çok amaçlı programlama için temel yöntemlere giriş
- 14.Hafta:** Skalerleştirme, Epsilon kısıt ve diğer yöntemler
- 15.Hafta:** Karar verme ile ilgili temel kavramlar, homojenlik, tutarlılık, nitel ve nicel faktörler